

# 2018年度事業報告書〈抜粋〉

## 1. 法人の概要

### (1) 建学の精神を踏まえて

本学の基本理念は、創立者津田梅子が1900年9月14日、「女子英学塾」の開校式で述べた言葉を受け継ぎ、時代の状況や要請に鑑み発展させてきたものである。

開校式式辞で創立者が挙げた事項は、①教育には何よりも優れた教員と意欲ある学生の存在が要となること、②学生の個性に則った教育を行うため少人数の教育を重視すること、③英語教員の養成を行い、女性に高度な職業人となる機会を提供すること、④高い専門性を修得させるとともに、広い教養を身につけ「オールラウンドな女性」を育成すること、の4点であった。

これらには、津田梅子が留学を通して学んだ、当時としては極めて先進的な考えが示されているが、同時に現実的な目標達成に向けての周到な実行計画が盛り込まれていた。そしてこの教育理念は、118年という長きに亘り本学のバックボーンとなってきた。本学は、急激に変化する社会とグローバル化する世界の状況を踏まえつつ、この建学の精神を基盤にして、今後とも社会のニーズに対応できる教育・研究を発展させ、全人教育に基づいた、人間力豊かな「自立した女性」、「オールラウンドな女性」の育成を実践する。

本学の寄附行為および学則では、大学の目的について、次のとおり規定している。

#### 学校法人津田塾大学寄附行為（抜粋）

第3条 この法人は、教育基本法および学校教育法に従い、キリスト教精神に基づく女子の大学を設置することを目的とする。

#### 津田塾大学学則（抜粋）

第1条 この大学は女子に広く高度な教養を授けるとともに、専門の学術を教授研究し、キリスト教精神により、堅実円満にして自発的かつ奉仕的な人物を養成することを目的とする。

第2条 本学に学芸学部および総合政策学部を置く。

2 学芸学部は英文学科、国際関係学科、数学科および情報科学科を置く。

3 総合政策学部は総合政策学科を置く。

第3条 学芸学部英文学科は、言語や文化を総合的な視点でとらえ、英語を通じて異なる文化的背景を探究する考察力と人間を洞察する力量を培い、高度な英語力を基盤とした専門的学識と広い視野をかね備えた、国際社会に貢献できる人材の育成を目的とする。

2 学芸学部国際関係学科は、政治・法、経済、文化、社会、地域などの多様な視点から、英語と第二外国語を基盤として、現代世界の諸問題を国際的かつ学際的に考察し、広い視野と独自の洞察力をもって国際社会で活躍できる人材の

- 育成を目的とする。
- 3 学芸学部数学科は、数学の学習・研究を通じ、高度な分析力や論理的思考力および問題解決能力を養成するとともに、情報処理技術を身につけ、社会に貢献できる人材の育成を目的とする。
- 4 学芸学部情報科学科は、情報科学の専門知識とコミュニケーション能力を身につけ、最新のコンピュータや通信技術を駆使して、IT関連のさまざまな問題を創造的に解決できる情報科学のプロフェッショナルとして、国際社会に貢献できる人材の育成を目的とする。
- 5 総合政策学部総合政策学科は、社会の諸相を的確に把握する認識力と分析力、英語を用いた高度なコミュニケーション能力を養い、現代社会が直面する諸課題の解決を通じて新しい社会の仕組みを作り出すことのできるリーダーシップを備えた、国際社会に貢献できる人材の育成を目的とする。

(2) 学校法人の沿革

1948（昭和23）年3月25日 「津田塾大学」設置  
 1951（昭和26）年2月26日 学校法人津田塾大学設立認可

(3) 設置学科・研究科等

| 設置年月          | 設置学科・研究科等                    |
|---------------|------------------------------|
| 1948（昭和23）年4月 | 学芸学部英文学科                     |
| 1949（昭和24）年4月 | 学芸学部数学科                      |
| 1963（昭和38）年4月 | 文学研究科（修士課程）英文学専攻             |
| 1963（昭和38）年4月 | 理学研究科（修士課程）数学専攻              |
| 1965（昭和40）年4月 | 文学研究科（後期博士課程）英文学専攻           |
| 1969（昭和44）年4月 | 学芸学部国際関係学科                   |
| 1972（昭和47）年4月 | 理学研究科（後期博士課程）数学専攻            |
| 1974（昭和49）年4月 | 国際関係学研究科（修士課程）国際関係論専攻        |
| 1976（昭和51）年4月 | 国際関係学研究科（後期博士課程）国際関係論専攻      |
| 1996（平成8）年4月  | 学芸学部数学科を情報数理科学科と改称           |
| 2006（平成18）年4月 | 学芸学部情報数理科学科を改組し、数学科と情報科学科を新設 |
| 2010（平成22）年4月 | 理学研究科（修士課程）情報科学専攻            |
| 2012（平成24）年4月 | 理学研究科（後期博士課程）情報科学専攻          |
| 2017（平成29）年4月 | 総合政策学部総合政策学科開設               |

(4) 学校・学部・学科等の学生数の状況

①入学定員、収容定員、現員数等

入学定員・収容定員

|      | 学科・研究科 | 入学定員 | 収容定員 |
|------|--------|------|------|
| 学芸学部 | 英文学科   | 245人 | 980人 |
|      | 国際関係学科 | 245人 | 980人 |
|      | 数学科    | 45人  | 180人 |

|        |                |      |      |
|--------|----------------|------|------|
|        | 情報科学科          | 45人  | 180人 |
| 総合政策学部 | 総合政策学科         | 110人 | 440人 |
| 大学院    | 文学研究科修士課程      | 15人  | 30人  |
|        | 文学研究科後期博士課程    | 5人   | 15人  |
|        | 国際関係学研究科修士課程   | 10人  | 20人  |
|        | 国際関係学研究科後期博士課程 | 3人   | 9人   |
|        | 理学研究科修士課程      | 10人  | 20人  |
|        | 理学研究科後期博士課程    | 3人   | 9人   |

2018年度在籍者数

(2018.5.1現在)

(学部)

(単位 人)

| 学芸学部   | 1年  | 2年  | 3年  | 4年  | 計     |
|--------|-----|-----|-----|-----|-------|
| 英文学科   | 269 | 280 | 274 | 348 | 1,171 |
| 国際関係学科 | 274 | 267 | 302 | 327 | 1,170 |
| 数学科    | 56  | 67  | 48  | 52  | 223   |
| 情報科学科  | 56  | 65  | 55  | 54  | 230   |
| 計      | 655 | 679 | 679 | 781 | 2,794 |

| 総合政策学部 | 1年  | 2年  | 3年 | 4年 | 計   |
|--------|-----|-----|----|----|-----|
| 総合政策学科 | 105 | 157 | —  | —  | 262 |

(大学院)

(単位 人)

|          | 修士課程 |     |     | 後期博士課程 |     |     |     |
|----------|------|-----|-----|--------|-----|-----|-----|
|          | 1年   | 2年  | 計   | 1年     | 2年  | 3年  | 計   |
| 文学研究科    | 12   | 13  | 25  | 1      | 3   | 9   | 13  |
| 国際関係学研究科 | 3    | 2   | 5   | 1      | 1   | 3   | 5   |
| 理学研究科    | 8    | 8   | 16  | 0      | 0   | 2   | 2   |
| 数学専攻     | (5)  | (3) | (8) | (0)    | (0) | (1) | (1) |
| 情報科学専攻   | (3)  | (5) | (8) | (0)    | (0) | (1) | (1) |
| 計        | 23   | 23  | 46  | 1      | 4   | 14  | 20  |

## 留学生数

2018年度受け入れ

|         |     |  |
|---------|-----|--|
| 交換（学部）  | 14人 | 所属：英文学科1 国際関係学科12 情報科学科1<br>国籍：アメリカ4、フィリピン1、ドイツ3、韓国4、台湾2 |
| 私費（学部）  | 2人  | 所属：国際関係学科 2<br>国籍：韓国 1、中国 1                              |
| 私費（大学院） | 0人  |  |
| 国費（大学院） | 0人  |  |

|   |     |  |
|---|-----|--|
| 計 | 16人 |  |
|---|-----|--|

※2018年度内受入実績（2018年4月1日から2019年3月31日に受入れを開始した人数）

#### 2018年度派遣

|           |     |  |
|-----------|-----|--|
| 交換・派遣（学部） | 35人 | アメリカ9、英国7、オーストラリア2、台湾2、フィリピン1、スウェーデン1、中国3、韓国4、香港2、ドイツ1、フランス2、メキシコ1 |
| 交換（大学院）   | 0人  |  |
| 私費（学部）    | 17人 | アメリカ10、イギリス1、オーストラリア1、カナダ1、オランダ1、タイ1、フィンランド1、ブラジル1                 |
| 私費（大学院）   | 1人  | フィンランド1  |
| 計         | 53人 |  |

※4年制大学ならびに大学院へ半年または1年間の留学を2018年度内（2018.4.1～2019.3.31）に開始した学生の数

#### 2018年度学部卒業生数（単位：人）

|        |     |
|--------|-----|
| 英文学科   | 287 |
| 国際関係学科 | 242 |
| 数学科    | 49  |
| 情報科学科  | 49  |
| 計      | 627 |

#### 2018年度大学院修了・終了者数

（単位：人）

|             | 文学研究科 | 国際関係学研究科 | 理学研究科 | 計  |
|-------------|-------|----------|-------|----|
| 修士学位授与      | 6     | 2        | 8     | 16 |
| 博士学位授与      | 0     | 1        | 0     | 1  |
| 博士単位取得後満期退学 | 3     | 0        | 0     | 3  |

|               |   |   |   |   |
|---------------|---|---|---|---|
| 博士学位授与（満期退学後） | 0 | 0 | 0 | 0 |
|---------------|---|---|---|---|

2018年度退学者数

（単位：人）

|     | 一身上の都合 | 他大学入学 | 他大学院入学 | 健康上の理由 | 死亡 | 進路変更 | 経済的事情 | 勉学意欲喪失 | 在学期間満了 | 計  |
|-----|--------|-------|--------|--------|----|------|-------|--------|--------|----|
| 学部  | 5      | 13    | -      | 1      | 2  | 4    | 2     | 10     | 0      | 37 |
| 大学院 | 0      | 0     | 1      | 0      | 0  | 1    | 0     | 0      | 3      | 5  |

2018年度4年生留年者数（2019年3月31日現在）

（単位：人）

|                  | 英文    | 国際    | 数学   | 情報   | 計     |
|------------------|-------|-------|------|------|-------|
| 留学による単位不足        | 8     | 16    | 0    | 0    | 24    |
| 休学による単位不足        | 17    | 26    | 1    | 1    | 45    |
| その他の理由による単位不足    | 34    | 37    | 2    | 4    | 77    |
| 合計               | 59    | 79    | 3    | 5    | 146   |
| 4年生在籍者*に対する割合(%) | 17.15 | 24.92 | 5.77 | 9.26 | 19.04 |

\*2018年度卒業生数＋4年次留年者数

2018年度進路状況表

|             |     |      | 英文  |                 | 国際  |                 | 数学 |                 | 情報 |                 | 合計  |                 | 前年度             |
|-------------|-----|------|-----|-----------------|-----|-----------------|----|-----------------|----|-----------------|-----|-----------------|-----------------|
|             |     |      | 人   | %               | 人   | %               | 人  | %               | 人  | %               | 人   | %               | %               |
| 卒業生数        |     |      | 287 |                 | 242 |                 | 49 |                 | 49 |                 | 627 |                 | 人               |
| 求職者数(就職希望者) |     |      | 255 | 88.9%           | 208 | 86.0%           | 39 | 79.6%           | 43 | 87.8%           | 545 | 86.9%           | 87.0%           |
| 卒業後の進路      | 就業者 | 就職者  | 245 | 87.1%<br>(98.0) | 201 | 85.5%<br>(99.5) | 35 | 77.6%<br>(97.4) | 42 | 85.7%<br>(97.7) | 523 | 85.6%<br>(98.5) | 86.0%<br>(98.9) |
|             |     | 自由業  | 0   |                 | 0   |                 | 0  |                 | 0  |                 | 0   |                 |                 |
|             |     | 家業従事 | 0   |                 | 0   |                 | 0  |                 | 0  |                 | 0   |                 |                 |

|     |             |    |      |    |      |    |       |   |       |    |      |      |   |
|-----|-------------|----|------|----|------|----|-------|---|-------|----|------|------|---|
|     | 自営業         | 0  |      | 1  |      | 0  |       | 0 |       | 1  |      |      |   |
|     | 1年以上の有期限雇用  | 5  |      | 5  |      | 3  |       | 0 |       | 13 |      |      |   |
| 進学  | 大学院         | 16 | 5.6% | 14 | 6.2% | 4  | 8.2%  | 5 | 10.2% | 39 | 6.4% | 5.9% |   |
|     | 大学          | 0  |      | 0  |      | 0  |       | 0 |       | 0  |      |      |   |
|     | 留学（大学院）     | 0  |      | 1  |      | 0  |       | 0 |       | 0  |      |      | 1 |
|     | 留学（大学）      | 0  |      | 0  |      | 0  |       | 0 |       | 0  |      |      |   |
|     | その他進学       | 0  |      | 0  |      | 0  |       | 0 |       | 0  |      |      |   |
|     | 専修学校等       | 2  |      | 2  |      | 1  |       | 0 |       | 5  |      |      |   |
| 無業者 | 家事従事        | 0  | 0    | 0  | 0    | 0  |       |   |       |    |      |      |   |
|     | 各種試験等及び進学準備 | 6  | 6    | 3  | 0    | 15 |       |   |       |    |      |      |   |
|     | アルバイト       | 2  | 7.3% | 1  | 8.3% | 2  | 14.3% | 1 | 4.1%  | 6  | 8.0% | 8.1% |   |
|     | 1年未満の有期限雇用  | 1  | 0    | 0  | 0    | 0  | 1     |   |       |    |      |      |   |
|     | 求職者で未決定     | 5  | 1    | 1  | 1    | 8  |       |   |       |    |      |      |   |
|     | その他         | 5  | 10   | 0  | 0    | 15 |       |   |       |    |      |      |   |
|     | 不明          | 0  | 0.0  | 0  | 0.0  | 0  | 0.0   | 0 | 0.0   | 0  | 0.0  | (0)  |   |

教員

公務員（合計29人）

専任教員：14人

・国家公務員（小計10人）

・地方公務員（小計19人）

英文：7人

英文：3人

英文：9人

国際：4人

国際：6人

国際：7人

数学：3人

情報：0人

数学：1人

情報：0人

数学：1人

情報：2人

(5) 役員概要

①定員数、現員数、氏名等

(2019年5月31日現在)  
定員数 理事10人、監事2人

| 区分   | 氏名     | 常勤・非常勤の別 | 摘要                                |
|------|--------|----------|-----------------------------------|
| 理事長  | 島田 精一  | 非常勤      | 平成24年12月理事就任<br>平成25年4月理事長就任      |
| 常務理事 | 高橋 裕子  | 常勤       | 平成28年4月理事就任<br>平成28年4月常務理事就任 (学長) |
| 理事   | 青柳 龍也  | 常勤       | 平成28年4月理事就任                       |
| 理事   | 板東 久美子 | 非常勤      | 平成29年10月理事就任                      |
| 理事   | 飯野 正子  | 非常勤      | 平成30年7月理事就任                       |
| 理事   | 岩田 喜美枝 | 非常勤      | 平成25年6月理事就任                       |
| 理事   | 萱野 稔人  | 常勤       | 平成29年4月理事就任                       |
| 理事   | 酒井 真喜子 | 非常勤      | 平成18年7月理事就任                       |
| 理事   | 高島 肇久  | 非常勤      | 平成23年7月理事就任                       |
| 理事   | 武田 万里子 | 常勤       | 平成27年7月理事就任                       |
| 監事   | 川崎 悦道  | 非常勤      | 平成26年6月監事就任                       |
| 監事   | 大西 由辰  | 非常勤      | 平成29年7月監事就任                       |

②前会計年度の決算承認に係る理事会開催日後の退任役員

| 区分 | 氏名     | 常勤・非常勤の別 | 摘要                         |
|----|--------|----------|----------------------------|
| 理事 | 久保内 総子 | 非常勤      | 平成27年7月理事就任<br>平成30年7月理事退任 |

(6) 評議員概要

①定員数、現員数、氏名等

(2019年5月31日現在)

| 氏名             | 主な現職等                          |
|----------------|--------------------------------|
| 有賀 夏紀          | 埼玉大学名誉教授                       |
| 板東 久美子         | 日本司法支援センター理事長                  |
| グレゴリー・<br>クラーク | 国際教養大学理事                       |
| 江川 雅子          | 一橋大学大学院商学研究科教授                 |
| 江尻 美穂子         | 津田塾大学名誉教授                      |
| 藤川 鉄馬          | 元 立命館大学経済学部客員教授                |
| 日納 義郎          | 住友重機械工業（株）名誉顧問                 |
| 池上 嘉彦          | 東京大学名誉教授                       |
| 伊藤 雄二          | 慶應義塾大学名誉教授                     |
| 松浦 佐江子         | 芝浦工業大学システム理工学部電子情報システム学科<br>教授 |
| 三砂 ちづる         | 津田塾大学学芸学部多文化・国際協力学科教授          |
| 三澤 健宏          | 津田塾大学学芸学部多文化・国際協力学科教授          |
| 中根 千枝          | 東京大学名誉教授、日本学士院会員               |
| 中屋敷 厚          | 津田塾大学学芸学部数学科教授                 |
| 根本 和彦          | 津田塾大学事務局長                      |
| 大崎 仁           | 大学共同利用機関法人人間文化研究機構機構長特別顧問      |
| 尾崎 哲           | 野村アセットマネジメント（株）取締役会長           |
| 酒井 真喜子         | 法務省難民審査参与員                     |
| 佐藤 康博          | （株）みずほフィナンシャルグループ取締役会長         |

|       |                     |
|-------|---------------------|
| 田近 裕子 | 津田塾大学総合政策学部総合政策学科教授 |
| 高橋 秀明 | 元慶應義塾大学特任教授         |
| 内海 房子 | 独立行政法人国立女性教育会館理事長   |
| 山内 久明 | 東京大学名誉教授            |

(7) 教職員の概要

教育職員（2018年5月1日現在）

学長を除く。特任教員を含む。

（単位：人）

|        |        | 専任 |     |    |    |    | 兼任講師 |
|--------|--------|----|-----|----|----|----|------|
|        |        | 教授 | 准教授 | 講師 | 助教 | 計  |      |
| 学芸学部   | 英文学科   | 14 | 9   | 2  | 2  | 27 | 300  |
|        | 国際関係学科 | 16 | 13  | 1  | 2  | 32 |      |
|        | 数学科    | 5  | 3   | 0  | 1  | 9  |      |
|        | 情報科学科  | 5  | 4   | 0  | 1  | 10 |      |
|        | 計      | 40 | 29  | 3  | 6  | 78 |      |
| 総合政策学部 | 総合政策学科 | 12 | 2   | 0  | 1  | 15 | 30   |
| 大学院    | 文学研究科  | 1  | 0   | 0  | 0  | 1  | 4    |
| 附属機関   |        | 1  | 2   | 1  | 0  | 4  | 1    |
| 計      |        | 54 | 33  | 4  | 7  | 98 | 335  |

事務職員（2018年5月1日現在）（単位：人）

|         |     |        |
|---------|-----|--------|
| 専任      | 80  | 特任職員含む |
| 嘱託      | 7   |        |
| パートタイマー | 26  |        |
| 計       | 113 |        |

他に非常勤職員3人、派遣職員21人

## 2. 事業の概要

### 2.1 重点事業

2018年度は重点事業として以下の事業を実施した。

| (教育分野) |   |   |
|--------|---|---|
|        | 重点事業項目  | 報告  |
| 1      | 大学院改革 <ul style="list-style-type: none"> <li>3研究科の改革</li> <li>英語教育研究コースオンライン化検討（2019年4月開始目標）</li> <li>総合政策研究科設置検討（2021年4月設置目標）</li> </ul> | 3ポリシーの改訂を行った。文学研究科学士・修士5年プログラムの実施詳細検討を行った。<br><br>2019年3月期入試に向けた広報活動を多面的に実施（Web、チラシ配布、同窓生向けML配信等）インターネット通学制度として募集、新入生6人在学生1人の申請があった。<br><br>総合政策学科での教員配置の課題等により、設置については急がず検討することになった。設置委員会は組織しなかった。 |
| 2      | 学部改革 <ul style="list-style-type: none"> <li>多文化・国際協力学科（仮称）設置（2019年4月設置予定）</li> </ul>  | 多文化・国際協力学科設置準備室にて準備を進めている。11月24日に公募制推薦入試を実施した。  |

|          |  |  |
|----------|--|--|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>英語英文学科名称変更（2019年4月）およびさらなる改革再編検討</li> <li>理系学部構想</li> </ul> | <p>学科名称変更については、届出に基づき、受験生、在学生等に周知した。</p> <p>特設プログラムについては、すでに始動している翻訳・通訳に加え、Teachers of Excellenceのカリキュラムを確定し、2021年度より始動する。</p> <p>学長室から学芸学部へに諮問（12月締め切り）。2018年10月学芸学部将来構想委員会にてWGから第2回中間報告があり、答申が出された。</p>      |
| 3        | 内部質保証体制構築  | <ul style="list-style-type: none"> <li>授業アンケートのWeb化、ALCS学修行動比較調査の実施等を行った。</li> <li>体制構築のための検討を実施した。</li> <li>IRから学内情報へのアクセスが課題。</li> </ul>   |
| 4        | 学修支援、留学支援、キャリア支援強化（千駄ヶ谷キャンパスランチ）   | <p>キャリア支援：11/22にキャリア・センター開設（元ショップの部屋）。相談ブースの確保が課題。</p> <p>学修支援：ランチオフィスを12月にオープン。</p>   |
| ☆        | 教職課程認定・再認定   | <ul style="list-style-type: none"> <li>多文化・国際協力の課程認定は、2018年3月末までに申請を終えたが、カリキュラムの中への位置づけが不十分という理由で申請を取り下げた。</li> <li>学部・大学院の既存の免許については、2018年3月末までに申請を終え、11月に審査を終了した旨の通知が届いた。2019年2月に再課程認定許可の通知が到着した。</li> </ul> |
| （研究分野）   |  |  |
|          | 重点事業項目   | 報告   |
| 5        | 研究ブランディング事業  | 文部科学省「私立大学研究ブランディング事業」に申請し、採択された。2018年度は4,000万円の経常費補助金が交付された。  |
| 6        | 研究支援事務室強化（千駄ヶ谷キャンパスランチ）  | 4名の職員を配置し、研究支援事務室業務を開始。内1名は12月より千駄ヶ谷キャンパスランチ勤務として従事。   |
| （社会貢献分野） |  |  |
|          | 重点事業項目   | 報告   |
| 7        | <p>連携推進センター設置</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>小平地域連携、千駄ヶ谷地域連携</li> </ul>                | 連携推進センターを設置し、活動を開始した。両学部の教員に対し、現在の産官学との連携活動の状況及び今後の予定の情報提供を依頼し、産官学との連携活動の情報集約を行っている。   |

|        |   |   |
|--------|---|---|
|        | <ul style="list-style-type: none"> <li>産学連携、地方連携、オリパラ連携</li> </ul>  |   |
| 8      | Tsuda Open University拡充、リカレント教育検討   | <ul style="list-style-type: none"> <li>観光語学講座として、スペイン語と中国語を新規に開設した。</li> <li>夏期・秋期講座として、アカデミックライティング講座を新規に開設した。</li> <li>内閣府の受託事業への入札を行ったが、不採択となった。</li> </ul>  |
| (基盤分野) |   |   |
|        | 重点事業項目  | 報告  |
| 9      | <b>戦略推進本部強化</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>経営企画室設置 (Tsuda Vision 2030実現、寄附戦略、同窓会連携強化)</li> <li>大学広報室設置 (Webサイトリニューアル、ブランド戦略、メディア戦略)</li> <li>国際化推進室設置</li> <li>リカレント教育戦略構築</li> </ul> | <b>組織構築</b><br>経営企画室、大学広報室、国際化推進室という組織の設置予定であったが、人員配置上の問題があり延期。組織構築を今年度は見送った。 <ul style="list-style-type: none"> <li>Webサイトリニューアルプロジェクトチームを組織し、制作者を選定し、作業を進めている。</li> <li>企画広報の業務移管に伴うBPR<br/>企画広報の大学広報業務を要員配備にあわせ徐々に移管。移管に添いBPRを実施。</li> <li>受入留学生の確保に関する戦略構築<br/>留学生に関するマーケティング・確保方法はリサーチ済。</li> <li>新規の交換留学提携先の契約締結サポート</li> </ul> <p>現在、TOU・交流館で、それぞれ既往プログラムを運営。<br/>(TOUの実施状況は上記8参照)</p> |
| 10     | 周年記念事業実施  | 記念事業委員会で趣意書の案を作成。   |
| 11     | <b>キャンパス整備</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>小平キャンパスマスタープラン策定</li> <li>小平キャンパス国際交流施設検討</li> </ul>  | 小平キャンパスマスタープラン設計者を選定した。<br>2019年度にマスタープランを策定する。 <p>国際交流施設検討に向けて、国際化の中期目標を検討。</p>  |

|    |  |  |
|----|--|--|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>津田ホール解体・暫定施設整備</li> <li>千駄ヶ谷キャンパス第2期計画検討</li> </ul> | <p>11/30津田ホール解体終了。<br/>暫定施設（広場）が年度末に竣工した。</p> <p>検討が進んでいない。</p>  |
| 12 | 業務改革推進（SD強化、システム化推進、BPR推進）   | <ul style="list-style-type: none"> <li>キャリアアップ制度を構築するために総務課に特命課長を配置した。プロジェクトチームを組織し、コンサルタントを入れ検討を行っている。</li> <li>2017年度にweb決裁を導入したが、今年度は勤怠管理および旅費精算システムを導入する。勤怠管理はシステムを選定・導入済。旅費精算は業者選定終了。</li> <li>事務局5課（教務課、学生生活課、総務課、管理課、経理課）が集まっているセンターオフィスを2019年度リニューアルに向けて、ワーキンググループを設け、検討を開始。</li> <li>ペーパーレス化推進責任者を置き、ペーパーレス化の活動を開始した。</li> <li>メンター制度を導入し、面談を開始。</li> </ul> |

## 2.2 経常事業

基本方針に従い、経常事業として以下の事業を行った。

|            |  |         |
|------------|--|---------|
| 2.2.1 教育事業 |  |         |
| (教育分野)     |  |         |
| 2.1 正課教育   |  |         |
|            | 事業項目   | 報告      |
| 1          | 総合政策学部の完成年度までの年次計画を着実に実施   | 計画通り実施。 |
| 2          | 4ターム制、カリキュラム変更を着実に実施   | 計画通り実施。 |
| 3          | 英語教育 <ul style="list-style-type: none"> <li>外部英語試験（文系 TOEFL-ITP、理系 TOEIC-IP）実施<br/>全1年生対象。（学芸学部</li> </ul> | 計画通り実施。 |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <p>は入学時および1年次終了時の2回、総合政策学部は1年次修了時1回)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>e-learning教材の活用<br/>英語の基礎力増強と授業外学習のためにe-learning教材を活用<br/>対象は1年生、入学前教育、教材教具論関連科目受講者</li> </ul>                        | <p>計画通り実施。<br/>SD研修の自己研修の位置づけで、職員研修用として職員（直接雇用者）の希望者（上限50名）に登録キーを付与。</p>     |
| 4 | <p>TAの活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ティーチング・アシスタント（TA）活用による学習相談・履修指導<br/>年間17科目、TA30名程度</li> <li>受講者が多い授業科目にクラス・アシスタント（CA）を配置<br/>年間25クラス</li> </ul>                                   | <p>計画通り実施。</p> <p>計画通り実施。（40クラス予定 配置実績25クラス）</p>                             |
| 5 | <p>大学院生研究活動支援費支給</p>  | <p>計画通り実施。（2018年度7件採用。予算総額90万円、支給額総額20万円弱。）</p>                              |
| 6 | <p>FD支援費によるプロジェクトを実施<br/>教育・学習方法等改善のための事業についての経費を補助</p>   | <p>計画通り実施。（2018年度は7件採用。総額200万円。）</p>   |
| 7 | <p>ライティングスキル向上のための少人数(20人以下)授業科目の開講</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1年次レベルの英語ライティングに特化した授業55クラス開講</li> <li>2年次レベルの英語ライティングに特化した授業40クラス開講</li> <li>3年次レベルの英語ライティングに特化した授業21クラス開講</li> </ul> | <p>計画通り実施。（学芸35、総合政策21）</p> <p>計画通り実施。（学芸37、総合政策31）</p> <p>計画通り実施。（学芸23）</p> |

|                |   |   |
|----------------|---|---|
|                | <ul style="list-style-type: none"> <li>日本語ライティングに特化した授業 8クラス開講</li> </ul>   | 計画通り実施。(9クラス予定のところ8クラス開講)                               |
| 8              | 学外学修科目(インデペンデントスタディ、インターンシップ、サービスラーニング)   | 計画通り実施。(インデペンデントスタディ154名、インターンシップ80名、サービスラーニング88名)計322名 |
| 2.2 学生支援       |   |   |
| 2.2.1 国際センター事業 |   |   |
|                | 事業項目  | 報告  |
| 9              | 協定校との交換・派遣留学制度の継続および拡大 <ul style="list-style-type: none"> <li>学生交流協定大学12ヶ国・地域 29大学</li> <li>新規協定大学：オーストラリア1大学と学生派遣を開始</li> <li>新規協定候補大学との交渉(ベトナム、アメリカ合衆国)</li> </ul>  | 計画通り実施。   |
| 10             | 海外留学、海外語学研修、海外研修等の活動の支援(奨学金等獲得支援を含む)  | 計画通り実施。   |
| 11             | 奨学金制度の継続実施<br><本学奨学金> <ul style="list-style-type: none"> <li>協定に定められた受入交換留学生への給付奨学金：1ヶ月8万円 10ヶ月を上限</li> <li>海外留学(派遣・受入)奨学金：給付奨学金1人50万円を上限</li> <li>海外活動奨励金 給付奨学金：45人(1人8万円を上限 1年生優先枠あり)</li> <li>海外語学研修奨学金 給付奨学金：50人(1人8万円を上限 英・仏・独・西・</li> </ul> | 概ね、計画通り実施。<br><br>計画通り実施。<br><br>計画通り実施。<br><br>計画通り実施。 |

|    |   |   |
|----|---|---|
|    | <p>中・韓・露の7ヶ国語対象)</p> <p>&lt;学外奨学金&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 日本学生支援機構海外留学支援制度（協定派遣受入・短期派遣）による給付奨学金の獲得および支給継続実施</li> <li>● 官民協働海外留学支援制度～トビタテ！留学JAPAN 日本代表プログラム～による給付奨学金の獲得支援および支給継続実施</li> <li>● 日本学生支援機構留学生受入促進プログラム（学習奨励費）による給付奨学金の獲得および支給継続実施</li> <li>● 外国人留学生対象民間奨学金、および留学支援のための各種奨学金の獲得支援</li> </ul> | <p>計画通り実施。</p> <p>計画通り実施。</p> <p>計画通り実施。</p> <p>計画通り実施。</p> |
| 12 | <p>個別相談、留学フェア、協定校説明会等各種説明会、「津田塾生のための留学ハンドブック」、「国際センター Newsletter」による留学・海外活動支援情報の提供</p>  | <p>計画通り実施。</p>  |
| 13 | <p>危機管理説明会、「留学生危機管理サービスOSSMA」利用等による危機管理の注意喚起および体制整備</p>   | <p>計画通り実施。</p>  |
| 14 | <p>外国人留学生対象民間奨学金、および留学支援のための各種奨学金の獲得支援</p>  | <p>計画通り実施。</p>  |
| 15 | <p>語学研修実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 夏期：ヨーク大学（英国）、マギル大学（カナダ）、インディアナ大学（アメリカ）の継続実施、総合政策学科を主な対象とする新規プログラム（</li> </ul>  | <p>夏期：最少催行人数に達しなかったキングストンプログラムを除き実施計画通り実施。</p>              |

|                    |  |  |
|--------------------|--|--|
|                    | Univ. of Minnesota, Twin cities, Kingston University, London) の実施<br>● 春期：キングストン大学（英国）の継続実施  | 春期：計画通り実施。   |
| 16                 | 国際交流方針に基づく、High Level協定校への留学促進のための英語強化プログラム、英文ライティング講座（E-mail）を継続実施、IELTS学内試験の継続実施（前後期各1回）   | 計画通り実施。  |
| 17                 | 本学での研修、訪問団等の受入れの継続   | 計画通り実施。  |
| 2.2.2 キャリアセンター事業   |  |  |
|                    | 事業項目   | 報告   |
| 18                 | キャリア・センター千駄ヶ谷ランチ設置   | 2018年11月22日に元ショップだったスペースにキャリア・センター開設。  |
| 19                 | キャリアカウンセラーによる個別相談<br>● 年間の個別相談数のべ1500件見込み  | 2018年4月～6月、2019年3月は2名、2018年7月～2019年2月は1名体制で実施。<br>年間の個別相談件数は延べ1432件。           |
| 20                 | キャリア教育科目開講<br>● 3科目を開講。のべ120名以上の履修者登録者を目指す   | 計画通り実施済み。<br>第2タームに3科目を開講。科目登録者数の最終数は延べ86名、ITマネジメント論では科目登録をせず受講した者が35名、合計121名。 |
| 21                 | 低学年のキャリアプラン形成のためのガイダンスの実施  | 計画通り実施。1年生対象のガイダンスを4月中に実施、2年生対象は6月、11月に実施。                                     |
| 22                 | 就職活動の各段階において、様々な学生のニーズに応えるガイダンスの実施<br>（業界研究講座、教員採用試験、公務員採用試験のためのプログラム、大学院進学説明会、マスコミ講座など80講座） | 計画通り実施。  |
| 2.2.3 ライティングセンター事業 |  |  |
|                    | 事業項目   | 報告   |

|                  |  |   |
|------------------|--|---|
| 23               | 日本語および英語ライティングに対する個別相談の継続（目標：延べ450件）                         | 計画通り実施。（相談件数607件）                                       |
| 24               | 小平キャンパスのみならず千駄ヶ谷キャンパスでも日本語ライティングの個別相談を実施                     | 計画通り実施。（英語ライティング8名、日本語ライティング167名）                       |
| 25               | 初年時教育の一つとして、学部新入生を対象とした「レポートの書き方講座」の実施（目標：全新入生の受講）           | 計画通り実施。<br>（学芸学部：642名／664名 96.7%、総合政策学部：97名／105名 92.4%） |
| 26               | 「レポートの書き方小冊子」のWeb化   | 計画通り実施。   |
| 27               | 高校生エッセイ・コンテストによる高大連携事業の継続（目標：応募件数700件）                       | 計画通り実施。（応募件数 447件）                                      |
| 2.2.4 学外学修センター事業 |  |   |
|                  | 事業項目   | 報告  |
| 28               | 文部科学省2015年度 大学教育再生加速プログラム（AP）テーマⅣ 長期学外学修プログラム（ギャップイヤー）採択事業実施 | 計画通り実施。（学外学修申請者 322名）<br>昨年実績より136%増                    |
| 29               | 学内広報の強化、学外広報の強化  | 学科周年事業、新学科特設サイトの充実、HPの全面リニューアルなど、計画通り実施。                |
| 30               | 学生の送出し開始（1カ月以上の長期学外学修活動への送出し目標：80人）                          | 計画通り実施。（1ヶ月以上の学外学修活動実施者149名。）                           |
| 31               | 活動に必要な倫理教育の実施  | 計画通り実施。（全専任教員に実施済み）                                     |
| 32               | 活動中の安全管理体制の強化  | 計画通り実施。<br>OSSMAを引き続き導入中。学内体制も学長室を中心に役割を整備。             |

|                    |   |  |
|--------------------|---|--|
| 33                 | 国内外における長期学外学修活動受入先の開拓（目標：新規5件）  | 学外学修センター提供プログラム<br>サマープログラム（新規3件）<br>● ハワイ大学マノア校付属語学学校<br>● ボストン大学付属語学学校<br>● オークランド大学付属語学学校 |
| 2.2.5 修学支援事業       |   |  |
|                    | 事業項目  | 報告   |
| 34                 | 大学院修学奨励奨学金（給付）<br>大学院生への給付奨学金により、優秀な入学志願者を増やし、成績上位者で経済的困難を抱える大学院生の修学支援。学費の半額を修士課程8名に2年間、博士課程3名に3年間支給。 | 計画通り実施。  |
| 35                 | 予約給付型奨学金「＜津田スピリット＞奨学金」<br>成績優秀で経済的困難を抱える地方からの進学者を支援。50万を4年間支給。  | 計画通り実施。（応募27名、採用18名、入学6名）<br>6名に対して支給。   |
| 36                 | セミナーを中心とした担当教員による「きめ細かい学生指導」による修学支援を強化  | 計画通り実施。  |
| 2.2.6 課外活動支援事業     |   |  |
|                    | 事業項目  | 報告   |
| 37                 | 課外活動奨励金<br>サークル活動を支援し、キャンパスライフにおける文化・学術活動の活性化を図る  | 計画通り実施。<br>申請のあった39団体に対し140万円を支給。（予算額140万円）  |
| 38                 | 津田塾祭援助金<br>津田塾祭の活性化を図る  | 計画通り実施。申請のあった24団体に対し1,227,000円。（予算額150万円 来場者数は5,658名）  |
| 2.2.7 ウェルネス・センター事業 |   |  |
|                    | 事業項目  | 報告   |

|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
| 39                  | 学生及び教職員の健康管理に係る企画、調査及び報告書作成   | 計画通り実施。<br>歯の健康フェア2018実施（10月17日 154名）<br>衛生講習会実施。   |
| 40                  | 学生及び教職員の健康診断の企画、実施（大学生精神医学的チェックリスト（UPI）を用いて新入生の心身の健康状態を把握）  | 計画通り実施。（UPI受験者763名）   |
| 41                  | 学生及び教職員の各種相談（健康、学生生活等）  | 計画通り実施。（相談者：小平キャンパス367名、千駄ヶ谷キャンパス33名）   |
| 42                  | 学生及び教職員の救急処置  | 計画通り実施。（医務室利用者：小平キャンパス827名、千駄ヶ谷キャンパス398名）   |
| 2.2.8 インクルーシブ教育支援事業 |   |   |
|                     | 事業項目  | 報告  |
| 43                  | インクルーシブ教育支援室およびインクルーシブ教育支援活動室における活動を継続  | 計画通り実施。<br>インクルーシブ教育支援研修実施。（修了者100名）<br>障害のある学生31名やそれに類する事例に対し、必要に応じて合理的配慮や相談対応を実施。<br>学生・教職員向けに、インクルージョンに不可欠な知識を学ぶ研修・講演会事業を実施。 |
| 2.3 学生募集            |   |   |
|                     | 事業項目  | 報告  |
| 44                  | ガイドブック制作  | 計画通り実施。   |
| 45                  | 学外進学相談会、高校教員、高校生に対する大学説明を2018年度と同程度に実施<br>（参考）2018年度参加実績<br>高校内大学説明会及びガイダンス参加40、模擬授業31、指定校関連高校訪問145 | 計画通り実施。   |
| 46                  | オープンキャンパス<br>小平キャンパス：<br>7/15,8/11,8/12,3/26、千駄ヶ谷キャンパス：7/8,8/5,3/24実施<br>予定                         | 計画通り実施。   |

|        |   |   |
|--------|---|---|
| 47     | 授業体験day@津田塾<br>小平キャンパス、千駄ヶ谷キャンパス：9/24,10/8実施                | 計画通り実施。   |
| 48     | 受験生にクリスマスカード発送<br>11,000件発送予定                               | 計画通り実施。   |
| 49     | ウェブによる出願の継続   | 受験生の利便性向上。予約型奨学金周広報実施。  |
| 50     | 3月オープンキャンパス告知DM<br>3500件発送                                  | 計画通り実施。   |
| (研究分野) |   |   |
| 2.4 研究 |   |   |
|        | 事業項目  | 報告  |
| 51     | 特別研究費<br>18件、総額842万の研究プロジェクト実施                              | 計画通り実施。   |
| 52     | 研究ブランディング事業支援<br>150万円x5年間の2年目                              | 計画通り申請。   |
| 53     | 教育研究支援体制の充実   | 学内研究費、科研費等の規程、マニュアルを改定。利益相反委員会、倫理審査委員会の発足等、体制を整備。                                   |
| 54     | 外部資金獲得を図り、新規事業への申請および採択に向けて取り組む。                            | 研究支援事務室の体制強化及び地域連携センターの設立により産官学連携事業への取り組みを強化し、資金獲得の体制を整備。                           |
| 55     | 各種外部資金獲得のための試行的な企画に対する予算と採択事業実施運営に関わる経費を措置                  | 外部資金調整費措置。(総額1000万円)  |
| 56     | 法令その他学内規則を遵守した適正な外部資金の管理運営のためコンプライアンス研修会やe-learningによる研修を実施 | 計画通り実施。<br>APPRIN e-LARNINGを使い倫理研修を100%実施。<br>学内研究費説明会、科研費説明会にてコンプライアンス研修、倫理研修等を実施。 |
| 57     | 女性研究者支援センターの運営継続  | 科学技術人材育成費補助金ダイバーシティ研究環境実現イニシアティブ(牽引型)に基づき、女性研究者支援を計画通り実施。                           |

|               |  |   |
|---------------|--|---|
| 56            | 法令その他学内規則を遵守した適正な外部資金の管理運営のためコンプライアンス研修会やe-learningによる研修を実施  | 計画通り実施。<br>APPRIN e-LARNINGを使い倫理研修を100%実施済み。学内研究費説明会、科研費説明会にてコンプライアンス研修、倫理研修等を実施。 |
| (社会貢献分野)      |  |   |
| 2.5 外部連携・社会貢献 |  |   |
|               | 事業項目   | 報告  |
| 58            | 津田梅子記念交流館事業 <ul style="list-style-type: none"> <li>津田塾フォーラム<br/>市民生涯学習支援、地域活動支援などの公開講座18講座開講予定<br/>在校生の英語力強化プログラム9講座開講予定</li> <li>自主フォーラム<br/>同窓生や在学生、教職員が中心となり、自主的に企画運営されるインターネットを使った交流の場を運営</li> </ul> | 計画通り実施。   |
| 59            | 国連難民高等弁務官事務所 UNHCR高等教育プログラムによる難民学生受け入れとそのための修学支援奨学金支給を継続実施   | 計画通り実施。   |
| 60            | 国連アカデミック・インパクト (UN Academic Impact)を活用して、地球的規模の課題解決へ貢献する取り組みを実施  | 計画通り実施。   |
| 61            | 多摩アカデミックコンソーシアム (TAC) の活動を継続   | 計画通り実施  |
| 62            | GTIコンソーシアムの活動を継続   | 計画通り実施。   |
| 63            | EU Institute in Japan (EUIJ) の活動を継続  | 2017年度をもってコンソーシアムは終了。単位互換制度は2019年度をもって終了。図書相互利用等は継続。                              |

|          |   |  |
|----------|---|--|
| 64       | 日加戦略的留学生交流促進プログラム日本コンソーシアム（JACAC）の活動を継続   | 計画通り実施。  |
| 65       | 東京外国語大学、一橋大学、沖縄大学との単位互換制度を継続  | 計画通り実施。  |
| 66       | 大学院単位互換制度（大学院数学連絡協議会、大学院英文学専攻課程協議会、enPit）を継続  | 計画通り実施。  |
| 67       | ダイバーシティ研究環境実現イニシアティブ（牽引型）実施継続   | 研究計画調書にもとづき、女性研究者支援事業を計画通り実施。  |
| 68       | 連携協定先との連携事業実施   | 関西大学との相互施設の貸し出し、図書館利用、進学相談会に双方のガイドブックを設置。  |
| 69       | TOU（津田オープン・ユニバーシティ）<br>オープンスクール継承講座（春期15講座、秋期10講座、冬期12講座）<br>新規講座（春期11講座、秋期11講座、冬期12講座） | 前年度の受講状況に鑑み、開講講座を精査し、GESDプログラム（春期3講座、秋期3講座、冬期3講座）、観光語学（春期3講座、秋期4講座、冬期4講座）、学生および企業・社会人向け講座（春期2講座、秋期2講座、冬期2講座）を開講。新規講座として、夏期・秋期講座としてアカデミックライティング講座を開講。 |
| （基盤分野）   |   |  |
| 2.6 大学広報 |   |  |
|          | 事業項目  | 報告   |
| 70       | 津田塾大学公式Webサイト運営（2018年度リニューアル予定）   | 計画通り実施。  |
| 71       | 学内広報誌『Tsuda Today』発行  | 計画通り実施。  |
| 72       | 学生・教員・職員の編集によるオフィシャルウェブマガジン“plum garden”の継続   | 計画通り実施。  |
| 73       | 保護者のためのガイダンスを実施   | 計画通り実施。  |

| 2.7 基盤整備 |   |  |
|----------|---|--|
|          | 事業項目  | 報告   |
| 74       | 旅費精算システム導入  | 業者選定は終了。設定が作業未了。   |
| 75       | 勤怠管理システム導入  | 運用開始。  |
| 76       | IR (Institutional Research) 推進  | 学修行動調査他、各種調査を実施。   |
| 77       | SD (Staff Development) 研修 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 教育研究の支援の一翼を担う職員の実務能力の向上ためSD研修実施</li> <li>● 職員対象にグローバル化推進支援SD研修を実施</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 5月から計6回、「会話や電話での応対中心のオーラルイングリッシュ・クラス」と「e-mailやパラグラフなど作文中心のコンポジション・クラス」を設定。(各8人受講)</li> <li>● 学長の海外出張に際し、職員が随行。(4月中国)</li> </ul> |
| 78       | 施設整備 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 交流館外壁塗装、鉄部塗装、建具塗装、屋上防水補修及びトップコート</li> <li>● 本館教室AV機器設備整備</li> </ul>                               | 計画通り実施。  |